

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI BIOLOGICS (CAYMAN) INC.

藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2269)

**截至二零二四年十二月三十一日止之
全年業績公告**

財務摘要

	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元	變動
收益	18,675.4	17,034.3	9.6%
毛利	7,650.8	6,827.9	12.1%
毛利率	41.0%	40.1%	
純利	3,945.4	3,570.6	10.5%
純利率	21.1%	21.0%	
本公司擁有人應佔純利	3,356.1	3,399.7	(1.3%)
本公司擁有人應佔純利率	18.0%	20.0%	
本公司擁有人應佔經調整純利	4,784.1	4,698.9	1.8%
本公司擁有人應佔經調整純利率	25.6%	27.6%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利	— 基本	0.82	—
	— 攤薄	0.78	0.77
			1.3%
經調整每股盈利	— 基本	1.17	1.13
	— 攤薄	1.12	1.06
			3.5%
			5.7%

董事會不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

管理層討論及分析

業務回顧

整體業績

於報告期內，儘管宏觀經濟環境充滿變化，本集團憑藉其全面一體化CRDMO平台及成熟的「跟隨並贏得分子」戰略再次取得堅實業績。

值得注意的是，本集團於二零二四年新增151個綜合項目，截至二零二四年十二月三十一日綜合項目總數達817個，彰顯其可持續增長勢頭。本集團的臨床後期及非新冠商業化生產業務亦實現強勁增長，截至二零二四年十二月三十一日項目數分別達66個及21個。特別是在報告期內，集團通過「贏得分子」戰略成功獲得20個外部項目，其中包括13個臨床後期及商業化生產項目，為未來收益增長奠定堅實基礎。

下表載列本集團於二零二四年十二月三十一日正在進行中的綜合項目現況：

生物藥開發過程階段	進行中綜合 項目數目 ⁽¹⁾	一般持續時間	一般服務收益 ⁽²⁾
IND前			
— 臨床前開發	402	6至15個月	5至8百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發：	328	3年	4至6百萬美元
— 第I期臨床開發	243		
— 第II期臨床開發	85		
— 後期(第III期)臨床開發	66	3至5年	20至50百萬美元
— 商業化生產 ⁽³⁾	21	每年	50至100百萬美元 ⁽⁴⁾
總計	817		

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5至10年或直至專利到期。
- (3) 商業化生產項目指已獲監管機構批准且已與本集團簽署CMO合同的項目。
- (4) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的收益同比增長9.6%，達人民幣18,675.4百萬元，其中非新冠收益同比增長13.1%。毛利同比增長12.1%至人民幣7,650.8百萬元，純利同比增長10.5%至人民幣3,945.4百萬元。進一步信息請參閱本公告「財務回顧」部分。本集團未完成訂單總量截至二零二四年十二月三十一日達185億美元，包括未完成服務訂單105億美元以及未完成潛在里程碑付款訂單80億美元，同時本集團三年內未完成訂單總額截至二零二四年十二月三十一日達37億美元。繼本公司於二零二五年一月六日公告披露的與MSD International GmbH（「MSD International」）進行的愛爾蘭疫苗設施資產交易後，相關約30億美元未完成訂單已移除。潛在里程碑付款訂單實現收入的時點及概率或有不同，因其受制於項目成功率及項目進展等本集團可能無法完全控制的因素的影嚮。

本集團已與全球前二十家製藥公司及中國大部分大型製藥公司建立合作關係。於報告期內，本集團進一步開拓多元化的客戶群體並擴大服務客戶數量，再次證實我們始終致力於提供一體化CRDMO服務、推進開發生物藥以造福全球患者的承諾。本集團相信，持續投資於能力和規模以及與其客戶及合作夥伴保持緊密合作、踐行承諾，可進一步鞏固其價值鏈，使本集團始終把握新的市場機遇。



業務摘要

CRDMO平台－研究(R)

隨著將蛋白科學團隊與研究服務團隊進行整合，本集團組建了全球生物研究(「GBR」)業務部門，擁有約800名科學家。作為集團藥物研究及發現業務板塊(即CRDMO中的「R」)，其為生物藥發現提供全面高效的一站式解決方案。GBR既可提供獨立和模塊化服務，使全球客戶通過我們的傳統CRO服務在各個階段皆可採用我們的技術與發現平台；也可通過其完全一體化項目(「FIP」)服務，支持客戶從初期概念到IND申報的全流程，並與CMC及下游工藝開發無縫銜接。本集團持續強化生物藥生成與優化能力，覆蓋小、中、大規模的高通量蛋白生產，鞏固其行業合作夥伴的首選地位，助力客戶加速創新治療性生物藥的發現與開發。

- **蛋白生產**。憑藉先進的技術及設施，我們的研究蛋白生產服務提供定製解決方案以滿足全球客戶在生物藥發現及開發的不同規模及階段的各種蛋白需求，實現業內最高產量、卓越品質與極速交付。
- **雙特異性抗體**。憑藉本集團在抗體開發方面的深厚專業能力及其一流的科學家團隊，本集團已於超過150個雙特異性抗體項目推進超過70種不同構型。本集團擁有自主知識產權的雙特異性抗體平台WuXiBody™具有有效價靈活性，可配對幾乎任何單克隆抗體(「mAb」)構成雙特異性抗體。WuXiBody™持續在業界獲得青睞，截至報告期末已達成超過50項合作。



- **多特異性抗體**。憑藉重鏈單域抗體(「VHH」)庫的技術實力、先進的VHH免疫、VHH親和力成熟及人源化平台技術以及對疾病及目標生物學的深刻理解，本集團開發出基於VHH的SDArBody™(基於單域抗體的多特異抗體)平台。此領先平台為客戶提供多功能治療模式並已廣泛應用於一系列項目。結合WuXiBody™、SDArBody™及我們的蛋白工程專業能力，我們持續賦能客戶開發多特異性抗體，以滿足不同治療方案需求。



- **T細胞銜接子(「TCE」)平台**。與客戶及合作夥伴緊密合作，本集團通過其免疫細胞銜接子(「ICE」)平台，以一種優化抗體形式為基礎，結合具有獨特的結合表位和結合動力學的專有食蟹獼猴交叉反應抗CD3 mAb開發TCE，探索其作為更有效腫瘤和自身免疫疾病療法的潛力。本集團正進一步開發新一代共刺激TCE、掩蔽TCE、 $\gamma\delta$ TCE及NK細胞銜接子(NKCE)，以鞏固其於ICE平台領域的地位。
- **腫瘤相關抗原(「TAA」)mAb技術**。本集團已具備驗證TAA的全面綜合技術，並利用其領先抗體發現平台識別出靶向TAA的最佳mAb，賦能包括領先跨國製藥公司在內的全球客戶。該等具有獨特性質的抗體可賦能客戶發現潛在同類最優的抗體偶聯藥物(「ADC」)分子及其他新型腫瘤靶向治療藥物。
- **單B細胞技術**。利用Berkeley Light Beacon系統，本集團的單B細胞技術適用於多種對治療性抗體先導生成非常重要的物種。此成果大幅提升現有技術，支持和賦能針對高難度靶點發現有價值的先導分子。

憑藉先進技術及平台，本集團加快建立合作關係，使客戶能夠推進新的生物藥技術，例如我們與GSK plc (倫敦證券交易所／紐約證券交易所股票代碼：GSK)就多種新型雙特异性及多特异性TCE抗體達成的研究服務協議，我們與Candid Therapeutics, Inc.為自身免疫性疾病就基於WuXiBody™平台發現的處於臨床前開發階段的三特异性TCE達成的研究協議，我們與BioNTech SE (納斯達克股票代碼：BNTX)就研發候選藥物mAb達成的研究服務協議，以及我們與Medigene AG (法蘭克福證券交易所股票代碼：MDG1)就設計和共同研究治療難治性腫瘤的T細胞受體(TCR)介導TCE療法(TCR-TCEs)達成的戰略合作。此外，與杭州多禧生物科技有限公司合作，我們的FIP研究服務賦能Aadi Bioscience, Inc. (納斯達克股票代碼：AADI)研發三款處於臨床前階段的新一代ADC。通過這些戰略合作，我們的研究(R)平台於報告期內推進多個全球發現項目。該等合作加強了客戶信任，驅動生物療法創新，造福全球病患，並進一步擴展我們的生物藥管線。

CRDMO平台 — 開發(D)

以賦能客戶為患者帶來更多優質及可負擔的生物藥為目標，本集團業界領先的生物藥開發團隊始終以「將主意轉變為改善人類健康的生物藥和疫苗」為使命，不斷推動創新。在保證質量的前提下，本集團繼續優化交付時間，將mAb項目從DNA到IND的開發週期壓縮至僅九個月。值得一提的是，近期一個自身免疫疾病項目僅於六個月內完成。截至報告期末，本集團已經賦能超過600個IND申報項目。

本集團持續升級先進技術平台以加快生物藥開發及生產，尤其是：

- **WuXia™**。本集團擁有自主知識產權的CHO(中國倉鼠卵巢細胞)細胞株開發平台WuXia™，每年可賦能150個綜合CMC項目，為行業最大平台之一。本集團已交付超過1,000個細胞株，包括五個商業化產品。WuXia RidGS™由WuXia™平台拓展而來，為高產量谷氨酰胺合成酶(GS)敲除CHO表達系統平台，專用於非抗生素細胞株的開發，而WuXia^{ADCC} PLUS™為本集團的哺乳動物細胞株構建技術平台，該平台賦能高產量及高ADCC活性的無岩藻糖基化抗體開發及生產。WuXia RidGS™及WuXia^{ADCC} PLUS™細胞株平台均與WuXia™平台工藝兼容，可於不同規模的臨床和商業化項目穩定生產生物藥。

The logo for WuXia™ features the word "WuXia" in a bold, black, sans-serif font. The "X" is stylized with a blue and green gradient. Below the text is a horizontal line with a blue and green gradient, and a blue line above it.The logo for WuXia RidGS™ features the word "WuXia" in black, "Rid" in blue, and "GS" in green. A blue and green gradient line is positioned below the text, and a blue line is above it.The logo for WuXia Plus™ features the word "WuXia" in black, a blue plus sign, and "Plus" in blue. "ADCC" is written in small blue letters above the plus sign. A blue and green gradient line is positioned below the text, and a blue line is above it.

- **WuXiUP™**。本集團的超高產連續生產工藝平台WuXiUP™為高產量原液(「原液」)的端到端下一代解決方案，靈活性高並具成本效益。WuXiUP™可運用1,000至2,000升一次性生物反應器達到相當於10,000至20,000升不銹鋼反應器的批次產量，同時確保高產品質量。WuXiUP™已應用於超過140個工藝，產能達20至100克/升，並賦能超過10個IND審批項目。

The logo for WuXiUP™ features the word "WuXiUP" in a bold, black, sans-serif font. The "U" is stylized with a blue and green gradient. Below the text is a horizontal line with a blue and green gradient, and a blue line above it.

- **WuXiUI™**。與常規流加工藝相比，本集團擁有自主知識產權的生物工藝平台WuXiUI™創新地通過結合超強化流加培養與間隙型灌流工藝(UI-IPFB)，為超過35個表達不同類型重組蛋白(包括mAb、雙特異性抗體及融合蛋白)的細胞株的產量在同等培養時間內提高3到6倍，同時保證產品高質量並大幅降低生產成本。於報告期內，本集團已成功完成WuXiUI™首次2,000升GMP生產放大。

The logo for WuXiUI™ features the word "WuXiUI" in a bold, black, sans-serif font. The "U" is stylized with a blue and green gradient. Below the text is a horizontal line with a blue and green gradient, and a blue line above it.

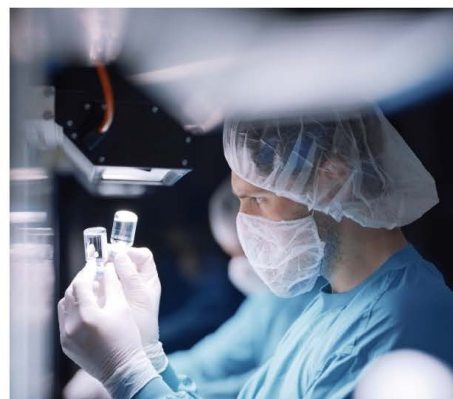
- **WuXiHigh™**。本集團擁有自主知識產權的高濃度(≥100毫克／毫升)製劑(「製劑」)開發平台WuXiHigh™具有包括高通量配方篩選策略、通過專有輔料降低黏度，以及分子動力學模擬在內的多種特性。截至報告期末，WuXiHigh™平台為多種技術路線的超過100個項目(最高達230毫克／毫升)提供量身定製的解決方案。



於報告期內，本集團客戶同潤生物將其研究中的B細胞耗竭療法CN201授權給Merck & Co., Inc. (紐約證券交易所股票代碼：MRK)，彰顯本集團CRDMO平台的獨特優勢及作為行業首選合作夥伴的地位。CN201的開發依托本集團的WuXiBody™、TCE平台和WuXiUP™平台，充分體現我們的綜合解決方案在推動創新療法方面的實力。

CRDMO平台 — 生產(M)

本集團的生物藥cGMP原液工廠完全使用從200升到5,000升不等的一次性生物反應器。此外，憑藉先進的設施及技術，包括一體化高通量及自動化儀器、開創性的凍乾技術及先進的工藝開發能力，本集團的一站式綜合製劑能力及規模拓展了向生物藥行業提供的服務範圍，亦拓寬了收益流。



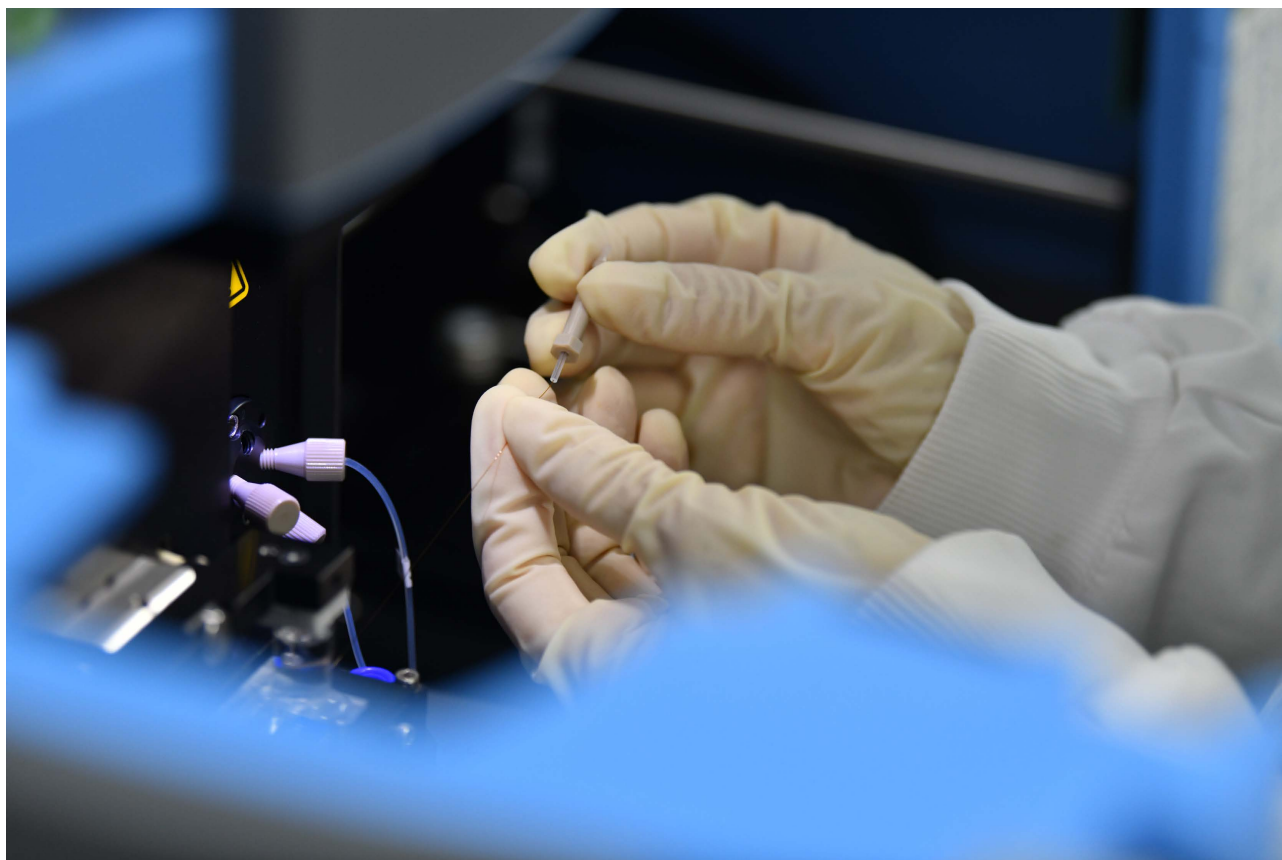
於報告期內，得益於「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」戰略的成功實施，本集團的生產服務實現重大里程碑：

- **項目增長**。臨床後期和非新冠商業化生產項目大幅擴展，截至報告期末共分別有66及21個項目。此外，亦於報告期內取得13個「贏得分子」臨床後期及商業化生產項目，夯實本集團長期增長的前景。

- **指標可期**。本集團設施的原液和製劑生產達成工藝性能確認(「PPQ」)成功率超過98%。此外，16個PPQ項目於報告期內成功完成，在「全球雙廠生產」戰略指引下為商業化生產項目的增長奠定堅實基礎。
- **海外里程碑**。於報告期內，愛爾蘭基地所有三個生產設施均獲得愛爾蘭HPRA的GMP認證。於報告期內，愛爾蘭基地成功完成多個16,000升規模PPQ生產，並開始商業化生產。更多信息請參閱「區域運營」一節。

新業務驅動

憑藉在生物藥全週期開發領域的深厚積澱，本集團通過戰略性能力和規模部署，構建了多個針對新興治療模式的集成化平台。自該等平台推出以來，其不僅豐富了本集團服務範圍，更成為持續增長與創新的核心驅動力。



- **微生物平台**。本集團持續提供綜合端到端一站式解決方案，覆蓋以微生物系統生產的多種生物藥及疫苗的CMC開發及GMP生產服務。於報告期內，微生物平台成功完成多種技術的多批次生產，包括抗體片段、酶、細胞因子、病毒樣顆粒(VLP)、pDNA及其他重組蛋白。此外，本集團已建立微生物系統工藝表徵研究的平台能力，開發出以平台為基礎的包涵體生產工藝，推出擁有自主知識產權的基於大腸桿菌表達系統建立的創新技術平台EffiX™。
- **藥明合聯**。本公司的附屬公司藥明合聯為一家專注於全球ADC及更廣泛生物偶聯藥物市場並致力於提供全面綜合服務的領先CRDMO，於二零二三年十一月十七日在主板上市(股份代號：2268)。截至報告期末，藥明合聯已在全球獲得194個進行中的ADC及其他生物偶聯藥物iCMC(綜合CMC)項目，其中34個項目處於第II期及後期階段。
- **TCE平台**。請參閱「CRDMO平台 — 研究(R)」一節，了解我們專有的TCE平台的詳細信息。

質量

本集團始終將質量放在首位，而且特別關注數據可靠性，以保障客戶及合作夥伴的權益。憑藉世界一流的質量體系，本集團自二零一七年起順利完成多個國家監管機構實施的42項監管檢查(其中包括22項來自歐盟EMA及美國FDA的監管檢查)，且均無發現重大問題及數據可靠性問題。該成就使本集團成為在中國首家同時獲得該等監管機構認證的進行商業化生產的生物藥公司。此外，本集團已接受全球客戶的超過1,500次GMP審核及約200次歐盟質量授權人(「**歐盟QP**」)審核。該等認證有助加強本集團符合全球監管標準的一流質量體系，繼而確保全球患者均可受惠於高質量的生物藥。

可持續發展

本集團視可持續發展為業務戰略基石，融入企業願景和使命，推動長遠成功。我們努力履行社會及環境責任以提升ESG績效，提供端到端綠色環保生物藥解決方案，為所有利益相關方及社會福祉作出貢獻。於報告期內，本集團重點關注和監測關鍵領域的ESG目標和指標，例如企業管治、氣候變化、節能、資源效率及可持續供應鏈等。

本集團於二零二三年加入科學碳目標倡議(「SBTi」)，成為聯合國全球契約組織(「UNGC」)參與方，並於報告期內加入製藥供應鏈倡議組織(「PSCI」)成為其供應商合作夥伴。本集團獲多個ESG評級機構認可。詳情請參閱「公司獎項」一節。

區域運營

本集團的生產網絡遍佈多個地區，提供靈活高效的全球供應鏈，讓客戶能夠僅僅在四星期內啟動新項目，並確保生物藥產品可順利分發至全球各地。為滿足日漸增長的需求並踐行其「全球雙廠生產」戰略，本集團於報告期內繼續增強其產能，主要包括：

- 於中國，本集團杭州基地原液設施的三組5,000升一次性生物反應器成功通過GMP放行，使基地總產能增至23,000升，進一步提升本集團為全球客戶服務的生產能力。於蘇州基地，制劑生產設施DP17於報告期內實現機械完工，預期即將達到GMP預備。於成都基地，本集團推出微生物及病毒平台業務單元，並於報告期末已完成基地總體規劃，相關工作亦正按計劃推進。
- 於歐洲，愛爾蘭基地的生產設施MFG6二期(「MFG6.2」)於報告期內首次即成功完成環境監測性能確認(「EMPQ」)，其工程批生產於二零二四年底進行，並已於二零二五年初成功完成。
- 於美國，本集團已開設其全球第三個及於美國首個研究服務中心——波士頓研究服務中心。此中心進一步加強了本集團在美國和全球範圍內提供全面服務的能力。此外，本集團於馬薩諸塞州伍斯特市的生產設施MFG11(「MFG11」)已完成其設施設計優化。MFG11廣泛應用自動化技術，安裝6個6,000升一次性生物反應器和一條下游產線，該基地建成後將與波士頓

研究服務中心以及本集團的新澤西州克蘭伯里基地(「MFG18」)形成聯動效應，在美國建立從生物藥研究、開發、臨床生產到小型及大規模商業化生產的端到端服務能力，更好地服務全球客戶。

- 於新加坡，藥明合聯的生產設施的預製模塊吊裝工作已完成，關鍵公用設施的設計和施工已進入最後階段。此外，本公司生產基地的設計也取得重大進展。



WBS (藥明生物精益運營管理系統)

本集團於二零二一年引入WBS，並於各部門落實執行，旨在持續提高效率 and 質量，並降低成本，為我們的客戶創造價值。在報告期內，本集團通過執行超過260項改善項目和活動，達成人效提高、成本節約、庫存減少及交付加速。此外，針對ESG的改善項目為本集團的可持續目標作出貢獻，實現可觀碳減排、用水節約、廢棄物減少及物料節省。本集團仍致力於推動WBS作為管理系統，推動集團持續改善、專注人才培養，進一步提升為客戶創造的價值。

公司獎項

於報告期內，因提供優質服務以加快和轉變生物藥物開發、以及持續致力於ESG實踐，本公司獲得眾多認可及獎項，特別是：連續第七年獲「CDMO領軍企業獎」、IMAPAC頒發的「年度最佳CDMO獎」、「大中華區生物工藝卓越獎」、「年度最佳生物工藝供應商獎」以及「年度最佳無菌灌裝及包裝CMO獎」、愛爾蘭基地榮獲二零二四年生命科學行業獎項(The Life Science Industry Awards 2024)「最佳工程項目／設施」、sHero連續第三年頒發的「年度最受女性歡迎僱主」獎，以及多個ESG最高評級和獎項，包括入選道瓊斯可持續發展指數、MSCI的ESG評級的AAA評級、EcoVadis授予鉑金評級、Sustainalytics評選為ESG行業及地區最高評級公司，以及CDP評級為A級水安全及A-級氣候變化、《財資》ESG企業鉑金獎、入選UNGC「二十年二十佳」企業可持續發展案例報告。於報告期內，本公司進一步入選二零二四年MSCI ESG領導者指數以及恒生ESG 50指數。



未來展望

於二零二四年，本集團憑藉穩健運營成功應對宏觀環境的多重挑戰，且始終堅守其使命和願景：賦能任何人及任何公司發現、開發及生產生物藥，實現從概念至商業化生產的全過程。得益於我們獨特的CRDMO業務模式及成熟的「跟隨並贏得分子」戰略，我們於二零二四年取得堅實業績，我們亦有信心憑藉能力與規模為客戶提供卓越服務，確保於二零二五年及其後實現可持續成績。

由於生物藥治療慢性病的功效顯著及在治療曾經被認為無法治療或難以治療的疾病方面具有巨大潛力，且副作用較少，近年對生物藥的需求持續增加。同時，雙特異性抗體、多特異性抗體及ADC等生物技術的進步，推動創新治療靶點及候選藥物的不斷增長。全球生物藥市場預計近幾年將以雙位數速度增長。

生物藥行業的蓬勃發展驅動對生物藥外包服務的需求持續增長，旨在加快發現、開發和生產流程，同時優化研發及生產成本。通過提升效率及產能，外包服務賦能向患者更快交付有效治療藥物。因此，本集團預期生物醫藥和生物技術公司將繼續擴大對外包服務的需求。

憑藉其一站式端到端CRDMO平台、多元化全球生產網絡及業內最佳交付時間，本集團始終致力於為生物藥行業提供全面一體化服務。通過持續投資於能力與規模建設，本集團以「跟隨並贏得分子」及「全球雙廠生產」戰略加速引入前沿生物藥項目，吸引新客戶並鞏固增長動能。

展望未來，集團將通過提升其獨特的全面一體化CRDMO平台、拓展能力與規模、優化WBS管理體系，並繼續保持最高合規標準，持續把握行業機遇，賦能客戶與合作夥伴開發及交付創新生物藥，並最終惠及全球患者。

財務回顧

收益

本集團收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣17,034.3百萬元增長9.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣18,675.4百萬元。該增長乃主要由於(i)成功執行本集團的「跟隨並贏得分子」戰略，領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，為本集團收益增長作出貢獻；(ii)擴大為生物藥行業提供服務的範圍、快速發展的技術平台(包括ADCs及雙特異性抗體)，提高本集團收益；(iii)本集團多個先進技術產生的研究服務收益增長；及(iv)利用現有及新擴展的產能，包括歐洲生產基地的產能爬坡。

按地區劃分的收益

反映出本集團的全球佈局，其收益顯示出跨越廣泛區域(包括北美、歐洲和中國)的多元化。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

收益	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
— 北美	10,695.8	57.3%	8,073.5	47.4%
— 歐洲	4,322.8	23.1%	5,140.8	30.2%
— 中國	2,820.4	15.1%	3,121.5	18.3%
— 世界其他地區(附註)	836.4	4.5%	698.5	4.1%
總計	<u>18,675.4</u>	<u>100.0%</u>	<u>17,034.3</u>	<u>100.0%</u>

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國及澳大利亞。

按階段劃分的收益

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的IND前服務收益增長30.7%至約人民幣7,062.2百萬元，佔總收益的37.8%。早期(第I及II期)臨床開發服務收益約人民幣3,815.5百萬元，與比較期間相比增長5.5%，且佔總收益的20.4%。本集團的後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產收益減少3.2%至約人民幣7,485.0

百萬元，佔總收益的40.1%。剔除比較期間新冠相關銷售，後期臨床開發及商業化生產的收益於年內增長3.9%。

下表列示於所示年度本集團按IND前服務、早期(第I及II期)臨床開發服務、後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產和其他劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
收益	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
IND前服務	7,062.2	37.8%	5,401.8	31.7%
早期(第I及II期)臨床開發 服務	3,815.5	20.4%	3,616.5	21.2%
後期(第III期)臨床開發服 務及商業化生產	7,485.0	40.1%	7,731.5	45.4%
其他(附註)	312.7	1.7%	284.5	1.7%
總計	<u>18,675.4</u>	<u>100.0%</u>	<u>17,034.3</u>	<u>100.0%</u>

附註：其他主要包括本集團的兩家非全資附屬公司博格隆(浙江)生物技術有限公司及博格隆(上海)生物技術有限公司的其他生物製品的銷售。此兩家公司主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

五大客戶收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣6,059.7百萬元減少10.2%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣5,442.3百萬元，佔截至二零二四年十二月三十一日止年度總收益的29.1%，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則佔35.6%。

十大客戶收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣7,660.4百萬元增長1.7%至截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣7,787.7百萬元，佔截至二零二四年十二月三十一日止年度總收益的41.7%，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則佔45.0%。

按分部劃分的收益

本集團包含兩個主要業務分部：生物藥和XDC。XDC致力於為ADCs及各種生物偶聯藥物提供CRDMO服務。與此同時，生物藥分部繼續從事提供生物藥的發現、開發和生產。

於年內，本集團各業務分部的收益如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
來自外部客戶的收益	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
— 生物藥	14,731.4	78.9%	15,128.2	88.8%
— XDC	3,944.0	21.1%	1,906.1	11.2%
總計	<u>18,675.4</u>	<u>100.0%</u>	<u>17,034.3</u>	<u>100.0%</u>

銷售成本

本集團的銷售成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣10,206.4百萬元增長8.0%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣11,024.6百萬元。銷售成本的增長幅度與本集團的收益增長相符。

本集團的銷售成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購本集團提供服務及生產時所用原材料產生的成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護費用等。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣6,827.9百萬元增長12.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣7,650.8百萬元。毛利率由截至二零二三年十二月三十一日止年度的40.1%增長至截至二零二四年十二月三十一日止年度的41.0%。該等增幅乃主要歸因於WBS和數字化推動效率的改善，以及如預期的，歐洲和美國近期投產的設施的爬坡影響有所改善。

其他收入

本集團的其他收入主要包括研究及其他補助、利息收入及股息收入。本集團的其他收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣416.7百萬元增長41.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣588.1百萬元，主要由於美元存款利率較高，加上藥明合聯於二零二三年底於主板上市後手頭現金的平均結餘增加而導致利息收入增加。

預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)

本集團預期信用損失(「**預期信用損失**」)模型下的減值虧損(已扣除撥回)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備(「**減值虧損**」)。本集團的減值虧損由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣320.0百萬元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣151.8百萬元，主要歸因於(i)管理層實施嚴格的信貸控制措施；(ii)改善的生物技術融資環境確保客戶財務狀況穩健；及(iii)若干遺留逾期賬戶的回收。

信用評級定期進行，參照客戶歷史付款記錄以評估客戶的還款能力。根據評估結果要求客戶支付首付款及授予信用期。管理層始終密切監察逾期債務狀況，採取後續行動催收並謹慎計提撥備。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括外匯收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入損益(「**按公允價值計量且其變動計入損益**」)的股權投資的公允價值收益或虧損、理財產品的公允價值收益或虧損等。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額約為人民幣181.6百萬元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則錄得其他收益淨額約為人民幣36.5百萬元。該減幅主要由於(i)就按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資確認的公允價值虧損增加；及(ii)與比較期間確認的淨匯兌收益相比，歐元兌人民幣貶值導致未實現外匯換算虧損，部分被年內美元兌人民幣升值所抵銷。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括業務發展人員的員工相關成本、營銷及推廣開支等。本集團的銷售及營銷開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣294.0百萬元增長61.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣473.6百萬元，而銷售及營銷開支佔本集團收益的百分比由截至二零二三年十二月三十一日止年度的1.7%增長至截至二零二四年十二月三十一日止年度的2.5%，歸因於本集團通過持續投資於人才招募，及增加市場宣傳的頻率和規模，擴大其區域佈局。

行政開支

本集團的行政開支主要包括行政及管理人員的員工相關成本、已購買服務開支、折舊及攤銷等。本集團的行政開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣1,495.4百萬元增長11.9%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣1,673.5百萬元，主要是由於(i)員工相關成本、設施及折舊等增加，藉此支持本集團全球業務的快速擴張；及(ii)藥明合聯於其股份於主板上市後增加支出以提升其獨立職能。

研發開支

本集團的研發開支主要包括僱員成本、原材料成本及分配有關我們的研發項目的間接費用。本集團的研發開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣785.8百萬元減少2.5%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣766.4百萬元，此乃由於WBS和數字化推動自動化並增強運營效率。

其他開支

本集團的其他開支指二零二三年分拆藥明合聯股份於主板獨立上市所產生的上市開支。此為非經常性開支，於年內概無產生有關開支。

財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支，銀行借款的利息開支及所收客戶墊款融資成分的利息開支。本集團的財務成本截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣157.6百萬元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣158.5百萬元相比頗為穩定。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣603.2百萬元增長47.4%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣889.0百萬元，乃因報告期內所收取的退稅減少；儘管如此，本集團實際稅率由截至二零二三年十二月三十一日止年度的23.6%改善至截至二零二四年十二月三十一日止年度的21.4%。

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣3,570.6百萬元增長10.5%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣3,945.4百萬元，主要歸因於上文所述的毛利增加。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的純利率為21.1%，與截至二零二三年十二月三十一日止年度的21.0%基本一致。

本公司擁有人應佔純利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的約人民幣3,399.7百萬元輕微減少1.3%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣3,356.1百萬元。此外，本公司擁有人應佔純利率由截至二零二三年十二月三十一日止年度的20.0%輕微減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的18.0%。

每股基本及攤薄盈利

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的每股基本盈利維持於人民幣0.82元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣0.77元輕微增長1.3%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣0.78元。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備結餘由二零二三年十二月三十一日的約人民幣27,377.6百萬元減少4.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣26,070.5百萬元，主要由於本集團已達成一項資產處置的協議，故將位於愛爾蘭的疫苗生產設施的相關資產（「愛爾蘭疫苗設施」）重新分類至「分類為持作出售資產」，作為本集團綜合財務狀況表內的獨立項目呈列，部分減幅被持續進行的設施建設，尤其是藥明合聯於主板上市後的計劃產能擴張所抵銷。

使用權資產

本集團的使用權資產主要包括租賃土地、租賃物業及租賃機器及設備。本集團的使用權資產結餘由二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,561.8百萬元減少7.7%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣2,364.9百萬元，因年內的定期攤銷，惟部分被若干新訂租賃協議所抵銷。

商譽

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團的商譽均為約人民幣1,529.9百萬元，乃源自數年前收購附屬公司及業務所產生。

無形資產

本集團的無形資產主要包括收購產生的技術及客戶關係，及本集團持有的專利及許可。本集團的無形資產由二零二三年十二月三十一日的約人民幣511.8百萬元減少13.6%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣442.4百萬元，因年內的定期攤銷計劃所致。

按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資指持有的上海多寧生物科技股份有限公司（「多寧」）的股權。於多寧的投資結餘由二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,393.5百萬元減少9.1%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣1,266.6百萬元，乃由於在年內就此投資確認公允價值虧損。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

本集團的非流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對上市股權證券及非上市股權的投資。隨著處置若干上市股權證券投資，結餘由二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,519.3百萬元減少25.4%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣1,133.3百萬元，惟部分被年內新投資所抵銷。

本集團的流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指對與多間享有良好聲譽的銀行部署的理財產品的投資。結餘由二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,233.6百萬元減少57.6%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣523.6百萬元，歸因於隨著年內利率攀升，本集團由投資理財產品逐漸轉至增加定期存款及活期存款。

存貨

本集團的存貨由二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,765.8百萬元減少13.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣1,521.7百萬元，主要歸因於本集團的WBS項目一直以精益營運為目標，及新冠後安全庫存的減少。

合約成本

本集團的合約成本(前稱進行中的服務工程)由二零二三年十二月三十一日的約人民幣1,223.7百萬元增長22.0%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣1,492.9百萬元，主要歸因於我們的全球業務正在爬坡及進行中的項目有所增加。

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零二三年十二月三十一日的約人民幣6,292.7百萬元輕微減少0.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣6,240.7百萬元，主要由於年內現金收款步伐穩健，導致貿易應收款項減少，惟部分減幅被可收回增值稅增加所抵銷。

合約資產

本集團的合約資產由二零二三年十二月三十一日的約人民幣499.7百萬元減少61.6%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣191.9百萬元，主要由於年內因項目達到與客戶訂立的合約中訂明的里程碑而轉為貿易應收款項。

分類為持作出售資產

本集團已宣佈一項向MSD International出售其愛爾蘭疫苗設施的交易。更多詳情，請參見本公司二零二五年一月六日的公告。重新分類為持作出售的資產包括所有與愛爾蘭疫苗設施相關的物業及資產，包括樓宇、生產設備、存貨等。交易預計於二零二五年上半年完成。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,755.8百萬元輕微增長0.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣2,778.2百萬元，主要由於(i)隨之與MSD International簽訂潛在資產處置交易，先前根據一項合約生產協議自MSD International收取的預收墊款餘額重新分類為「合約負債」；(ii)應付薪金及花紅增加，惟部分被貿易應付款項及購買物業、廠房及設備應付款項減少所抵銷。

合約負債(流動部分及非流動部分)

本集團的合約負債主要包括預收客戶墊款。

本集團流動負債中的合約負債由二零二三年十二月三十一日的約人民幣3,089.8百萬元減少23.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣2,355.8百萬元，主要由於年內項目陸續完成及相關收益確認所引致，及與合約資產的淨額結算。

本集團非流動負債中的合約負債由二零二三年十二月三十一日的約人民幣711.2百萬元減少79.9%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣142.8百萬元，主要是由於已收MSD International的預收墊款餘額重新分類至「貿易及其他應付款項」所致。

租賃負債(流動部分及非流動部分)

年內按計劃還款後，本集團於流動負債及非流動負債中的租賃負債總額由二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,414.0百萬元減少4.6%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣2,303.6百萬元。

流動性及資金來源

於二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金以及定期存款結餘總額約為人民幣10,186.2百萬元，與二零二三年十二月三十一日的餘額約人民幣10,009.8百萬元相當，主要歸因於年內經營活動所產生的淨現金流入，惟部分被(i)購買物業、廠房及設備的付款；(ii)購回股份的付款；及(iii)收購若干附屬公司的部分權益的付款所抵銷。

財政政策

現時，本集團遵循一套全面的融資及財政政策以有效管理其資金需求及現金流量，從而減低相關風險。本集團預期通過各種資金來源(其中包括但不限於經營業務所產生的淨現金流入及以具競爭力的市場利率進行內部及外部融資等)向其營運資金及其他資本性需求提供資金。此策略方法旨在確保本集團的穩定性及促進可持續增長。為加強控制及減少融資成本，本集團集中化管理司庫職能，且所有現金交易均與享有良好聲譽的銀行進行。

本集團的財政政策亦涉及緩解其全球營運所帶來的外匯風險。在日常營運過程中，本集團若干的交易以個別集團實體的功能貨幣以外的貨幣進行，包括買賣交易、借款及還款等，並以美元及歐元記錄若干貨幣性資產及負債。此外，本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣及美元組成。本集團的政策是與多間銀行磋商一系列衍生工具，例如外匯遠期合約、領式期權合約、帶觸發保護遠期合約等高度有效的套期工具，以緩解該等外匯風險。

重要投資、重大收購及出售

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

債項

借款

本集團借款總額由二零二三年十二月三十一日的約人民幣2,147.4百萬元增長22.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣2,636.2百萬元，主要歸因於藥明合聯於主板獨立上市後，為支持其快速業務擴張而產生的資金需求。

於二零二四年十二月三十一日的借款總額中，分別以人民幣計值的借款約為人民幣710.4百萬元，實際年利率介乎1.4%至3.9%；以美元計值的借款約為人民幣1,358.6百萬元，實際年利率介乎5.6%至6.5%；及以歐元計值的借款約為人民幣567.2百萬元，實際年利率介乎2.4%至6.0%。

其中，約人民幣2,435.3百萬元將於一年內到期；約人民幣31.5百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣94.6百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣74.8百萬元將於五年後到期。

或然負債及擔保

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

貨幣風險

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，而原材料、物業、廠房及設施的採購及開支乃根據不同業務安排由人民幣、美元及歐元結算。本集團亦擁有以美元及歐元計值的借款，為其建造和經營活動提供融資。此外，於各報告期末，本集團的若干實體持有以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣性資產及負債(以美元及歐元為主)，使本集團面臨外匯風險。因此，倘美元、人民幣及歐元之間外幣匯率波動，會對本集團的純利率造成影響。

本集團旨在透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來減低其面臨的外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的外匯風險。本集團亦已就其衍生工具採納套期會計以減少因匯率波動對其綜合損益表造成影響。

資產抵押

本集團以銀行存款作為抵押品，用於銀行借款及租賃安排。隨著信用證開立量的減少，本集團的已抵押銀行存款由二零二三年十二月三十一日的約人民幣18.0百萬元減少22.8%至二零二四年十二月三十一日的約人民幣13.9百萬元。

此外，於二零二四年十二月三十一日，賬面值約人民幣16.9百萬元的樓宇已作為於中國的約人民幣48.3百萬元以人民幣計值的借款的抵押。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零二三年十二月三十一日的4.9%增長至二零二四年十二月三十一日的5.8%，主要是由於上文所述的借款增加所致。

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、本公司擁有人應佔經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

經調整純利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
純利	3,945.4	3,570.6
加：以股份為基礎的薪酬開支	1,215.6	1,274.1
加：股權投資虧損	138.3	57.8
加：外匯虧損(收益)	97.6	(5.7)
加：上市開支	—	53.6
	<hr/>	<hr/>
經調整純利(附註)	5,396.9	4,950.4
經調整純利率	28.9%	29.1%
本公司擁有人應佔經調整純利	4,784.1	4,698.9
本公司擁有人應佔經調整純利率	25.6%	27.6%
	人民幣元	人民幣元
經調整每股盈利		
— 基本	1.17	1.13
— 攤薄	1.12	1.06

附註：為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：

- a) 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
- b) 股權投資的收益或虧損，為非經營項目；
- c) 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及衍生金融工具公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；及
- d) 於比較期間就藥明合聯於主板分拆上市所產生的上市開支，此乃非經常性支出。

稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣百萬元	二零二三年 人民幣百萬元
純利	3,945.4	3,570.6
加： 所得稅開支	889.0	603.2
利息開支	157.6	158.5
折舊	1,496.4	1,219.8
攤銷	59.4	61.1
	<hr/>	<hr/>
稅息折舊及攤銷前利潤	6,547.8	5,613.2
稅息折舊及攤銷前利潤率	35.1%	33.0%
加： 以股份為基礎的薪酬開支	1,215.6	1,274.1
加： 股權投資虧損	138.3	57.8
加： 外匯虧損(收益)	97.6	(5.7)
加： 上市開支	—	53.6
	<hr/>	<hr/>
經調整稅息折舊及攤銷前利潤	7,999.3	6,993.0
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	42.8%	41.1%

僱員及薪酬政策

截至報告期末，本集團的員工總數達12,575人，其中包括4,383名科研人員。人才留任方面繼續取得成效，關鍵人才留任率約95.8%。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支)截至二零二四年十二月三十一日止年度約為人民幣5,073.3百萬元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則約為人民幣4,486.6百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃、受限制股份獎勵計劃、全球合夥人股份獎勵計劃以及藥明海德和藥明合聯各自的附屬公司股權激勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統(包括入職及持續在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

末期股息

董事會不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

其他資料

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於二零二五年六月六日(星期五)舉行。召開股東週年大會的通知預期將會根據上市規則的規定適時刊發。

為釐定出席股東週年大會及在會上投票的本公司股東的資格，本公司將於二零二五年六月三日(星期二)至二零二五年六月六日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二五年六月二日(星期一)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益、提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司已於整個截至二零二四年十二月三十一日止年度遵守企業管治守則第二部分所載的所有守則條文，惟偏離守則條文第F.2.2條有關董事出席股東大會之規定除外。執行董事陳智勝博士及非執行董事周偉昌博士已親身出席於二零二四年六月十九日舉行之股東週年大會，惟其他董事則因其他公務而未能出席。本公司將繼續檢討及提升企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

遵守證券交易標準守則

本公司已經採納一套其標準不低於標準守則所規定的書面指引，作為其自身關於董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內遵守標準守則及書面指引。為確保嚴格遵守上市規則並加強公司管治措施，本公司將提醒所有董事彼等根據上市規則在各方面的責任，包括但不限於買賣本公司證券的限制。本公司並無發現可能擁有本公司內幕消息的僱員存在不遵守員工證券交易管理辦法的情況。

配售所得款項用途

於二零二一年二月二日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立專業、機構及／或其他投資者配售118,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第四次配售**」）。第四次配售價為每股112.00港元。每股第四次配售股份的淨價約為111.20港元。股份於配售協議日期在聯交所所報收市價為每股120.40港元。進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年二月三日的公告。

第四次配售所得款項淨額約為人民幣10,899.0百萬元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台(包括微生物及哺乳動物平台)建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資mRNA相關技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二一年二月三日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二四年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣 百萬元)	佔所得款項 總淨額 百分比	直至 二零二四年 十二月 三十一日 的實際用途 (人民幣 百萬元)	報告期結轉 的所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	於 二零二四年 十二月 三十一日的 未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	動用餘下 未動用所得 款項淨額 的預期 時間表 ^(附註)
併購額外的原液／製劑(DS/DP) 生產能力	4,359.6	40%	3,660.1	699.5	699.5	至二零二六 年底
為各種技術平台(包括微生物及 哺乳動物平台)建立額外的大規模 生產能力	4,359.6	40%	4,359.6	—	—	不適用
投資mRNA相關技術	1,089.9	10%	54.1	1,035.8	1,035.8	至二零二七 年底
本集團的一般營運用途	1,089.9	10%	1,089.9	—	—	不適用
總計	10,899.0	100%	9,163.7	1,735.3	1,735.3	

附註：動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司已於聯交所購回合共125,512,500股股份，總購買價為約1,938.09百萬港元。購回的原因是為表明本公司對其自身業務展望及前景的信心，因為本公司認為股份的當前交易價格並未反映其內在價值或本公司的實際前景。於本公告日期，本公司於報告期內已購回的股份已被註銷。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已購回的股份詳情載列如下：

購回月份	於聯交所購 回股份數目	每股支付價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二四年一月	10,091,500	30.35	28.00	291.50
二零二四年二月	37,556,500	19.70	16.90	680.57
二零二四年三月	3,490,000	14.38	13.80	49.87
二零二四年四月	10,705,000	14.22	12.62	142.33
二零二四年五月	13,256,000	15.00	11.14	171.29
二零二四年六月	1,810,000	11.08	10.98	19.92
二零二四年九月	44,420,500	13.52	10.52	502.94
二零二四年十月	4,183,000	20.25	17.60	79.67

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

審閱年度業績

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已審閱基於本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表的年度財務資料。審核委員會已經與本公司的管理層及獨立核數師共同審閱本公司採納的會計準則及政策，並已就本集團的內控及財務報告事宜(包括審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績)進行討論。審核委員會及本公司獨立核數師認為年度業績符合適用會計準則、法律及法規及本公司已作出適當披露。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

初步公告所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為經董事會於二零二五年三月二十五日批准的年內經審核綜合財務報表所載的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表意見或鑒證結論。

報告期後的重要事項

於二零二四年十二月三十一日後，本集團發生以下事項：

- 於二零二五年一月，本公司及本公司間接全資附屬公司WuXi Vaccines Ireland Limited與MSD International訂立協議，據此，WuXi Vaccines Ireland Limited有條件同意出售，而MSD International有條件同意購買疫苗生產設施相關的資產。詳情請參閱本公司日期為二零二五年一月六日的公告。

年度業績及年度報告的刊發

本公告刊登於香港交易所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxibiologics.com)。載有上市規則規定的所有資料的截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度報告將於稍後分別在香港交易所及本公司的網站上刊登。

截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績

董事會謹此公佈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表及本集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表，連同二零二三年同期的比較數字載列如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	4	18,675,371	17,034,255
銷售成本		(11,024,551)	(10,206,354)
毛利		7,650,820	6,827,901
其他收入	6	588,078	416,657
預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)	9	(151,779)	(319,970)
其他收益及虧損	7	(181,576)	36,464
銷售及營銷開支		(473,601)	(294,009)
行政開支		(1,673,514)	(1,495,352)
研發開支		(766,443)	(785,822)
其他開支	9	—	(53,578)
財務成本	8	(157,587)	(158,488)
除稅前溢利	9	4,834,398	4,173,803
所得稅開支	10	(889,027)	(603,179)
年內溢利		<u>3,945,371</u>	<u>3,570,624</u>
其他全面(開支)收益			
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的股權工具投資的公允價值虧損		(21,486)	(20,806)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差異		(429,472)	116,555
現金流量套期、境外淨投資套期及公允價值套期中的時間價值指定的套期工具的公允價值虧損(已扣減相關所得稅)		(377,762)	(288,821)
年內其他全面開支		<u>(828,720)</u>	<u>(193,072)</u>
年內全面收益總額		<u>3,116,651</u>	<u>3,377,552</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

		附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年內應佔溢利歸因於：				
本公司擁有人			3,356,081	3,399,729
非控股權益			<u>589,290</u>	<u>170,895</u>
			<u>3,945,371</u>	<u>3,570,624</u>
年內應佔全面收益總額歸因於：				
本公司擁有人			2,524,660	3,190,997
非控股權益			<u>591,991</u>	<u>186,555</u>
			<u>3,116,651</u>	<u>3,377,552</u>
			人民幣元	人民幣元
每股盈利	— 基本	11	<u>0.82</u>	<u>0.82</u>
	— 攤薄	11	<u>0.78</u>	<u>0.77</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		26,070,458	27,377,643
使用權資產		2,364,916	2,561,828
商譽		1,529,914	1,529,914
無形資產		442,369	511,834
按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的於聯營公司的投資		1,266,560	1,393,531
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具		—	21,408
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,133,265	1,519,347
融資租賃應收款項		85,665	165,503
遞延稅項資產		444,318	235,783
其他長期按金及預付款		66,779	60,686
		33,404,244	35,377,477
流動資產			
存貨		1,521,669	1,765,751
融資租賃應收款項		11,027	21,575
貿易及其他應收款項	13	6,240,747	6,292,682
合約資產	14	191,927	499,669
合約成本		1,492,931	1,223,701
可收回稅項		14,105	5,765
衍生金融資產		—	127,652
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		523,593	1,233,598
已抵押銀行存款	15	13,854	18,017
定期存款	15	1,907,016	340,000
銀行結餘及現金	15	8,279,182	9,669,839
		20,196,051	21,198,249
分類為持作出售資產	16	3,377,140	—
		23,573,191	21,198,249

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	17	2,778,195	2,755,774
借款	19	2,435,302	576,328
合約負債	18	2,355,772	3,089,762
應付所得稅		647,658	618,883
租賃負債		183,704	154,980
衍生金融負債		220,620	440,293
		<u>8,621,251</u>	<u>7,636,020</u>
流動資產淨值		<u>14,951,940</u>	<u>13,562,229</u>
總資產減流動負債		<u>48,356,184</u>	<u>48,939,706</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		97,306	122,540
借款	19	200,898	1,571,046
合約負債	18	142,770	711,216
租賃負債		2,119,945	2,259,005
遞延收入		317,696	258,017
		<u>2,878,615</u>	<u>4,921,824</u>
資產淨值		<u>45,477,569</u>	<u>44,017,882</u>
資本及儲備			
股本	20	226	235
儲備		41,818,983	40,331,362
本公司擁有人權益		41,819,209	40,331,597
非控股權益		3,658,360	3,686,285
權益總額		<u>45,477,569</u>	<u>44,017,882</u>

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)為生物藥合同研究、開發及生產組織(「CRDMO」)，為生物藥發現、開發及生產提供端到端解決方案。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計標準

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計標準

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的下列經修訂國際財務報告準則會計標準，該等修訂於本集團二零二四年一月一日開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務 報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

於本年度應用經修訂國際財務報告準則會計標準對本集團本期及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計標準

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計標準：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類與計量之修訂 ³
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	依賴自然條件的電力合約 ³
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
對國際財務報告準則會計標準的修訂	國際財務報告準則會計標準年度改進—第11冊 ³
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈報與披露 ⁴

¹ 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，於可見未來，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則會計標準將不會對綜合財務報表產生重大影響。

3. 編製綜合財務報表基準及重要會計政策資料

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計標準編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響使用者的決策，則該資料被視為重要。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）及香港《公司條例》規定的適用披露。

4. 收益

來自客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及一段時間內的服務及貨物轉移：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
服務種類		
CRDMO服務	18,362,739	16,749,791
其他	<u>312,632</u>	<u>284,464</u>
總計	<u>18,675,371</u>	<u>17,034,255</u>
確認收益的時間		
某一時間點		
— CRDMO服務	16,924,365	15,626,052
— 其他	<u>312,632</u>	<u>269,231</u>
一段時間內		
— CRDMO服務	1,438,374	1,123,739
— 其他	<u>—</u>	<u>15,233</u>
總計	<u>18,675,371</u>	<u>17,034,255</u>

5. 經營分部

為就資源分配及分部表現評估目的向首席執行官(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告的數據側重於所交付或所提供的貨物或服務種類。

主要營運決策者認為本集團有兩個可呈報分部，用於下文所載表現評估的分配。

分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分的持續經營業務的收益及業績分析：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	生物藥 人民幣千元	XDC 人民幣千元	調整及撇銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收益				
外部銷售	14,731,421	3,943,950	—	18,675,371
分部間銷售	1,776,863	108,370	(1,885,233)	—
	<u>16,508,284</u>	<u>4,052,320</u>	<u>(1,885,233)</u>	<u>18,675,371</u>
分部業績	<u>3,635,385</u>	<u>1,219,791</u>	<u>—</u>	<u>4,855,176</u>
未分配開支				<u>(20,778)</u>
本集團除稅前溢利				<u>4,834,398</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	生物藥 人民幣千元	XDC 人民幣千元	調整及撤銷 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收益				
外部銷售	15,128,154	1,906,101	—	17,034,255
分部間銷售	<u>903,924</u>	<u>217,738</u>	<u>(1,121,662)</u>	<u>—</u>
	<u>16,032,078</u>	<u>2,123,839</u>	<u>(1,121,662)</u>	<u>17,034,255</u>
分部業績	<u>3,835,483</u>	<u>359,612</u>	<u>—</u>	<u>4,195,095</u>
未分配開支				<u>(21,292)</u>
本集團除稅前溢利				<u>4,173,803</u>

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績是指各分部在未分配中央行政成本及董事酬金的情況下所賺取的溢利。此乃向主要營運決策者呈報用於資源分配及表現評估的計量方法。

分部間銷售乃按現行市價支銷。

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無定期審閱分部資產及分部負債的有關資料以進行資源分配及表現評估，故並無呈列分部資產及分部負債分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家／經營地區進行分析)載列如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益		
— 北美	10,695,807	8,073,476
— 歐洲	4,322,782	5,140,787
— 中國	2,820,434	3,121,516
— 世界其他地區	836,348	698,476
	<u>18,675,371</u>	<u>17,034,255</u>

於二零二四年十二月三十一日，除金融工具、按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資及遞延稅項資產外，本集團有位於愛爾蘭、德國、美國及新加坡的非流動資產金額分別為人民幣7,600,712,000元、人民幣3,593,255,000元、人民幣2,392,077,000元及人民幣1,717,993,000元(二零二三年十二月三十一日：分別為人民幣11,145,776,000元、人民幣3,477,556,000元、人民幣2,139,451,000元及人民幣485,456,000元)，及餘下非流動資產位於中國。

有關主要客戶的資料

相應年度，貢獻本集團銷售總額10%以上的客戶收益如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
客戶A(附註)	2,064,954	不適用
客戶B(附註)	<u>不適用</u>	<u>1,937,363</u>

附註： 相關收益佔本集團總收益的比例未超過10%。

6. 其他收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入	350,366	219,178
與下列各項有關的研究及其他補助		
— 資產 (附註i)	25,855	22,198
— 收入 (附註ii)	210,687	175,281
按公允價值計量且其變動計入損益的股權工具的股息	1,170	—
	<u>588,078</u>	<u>416,657</u>

附註：

- i. 本集團就投資實驗室設備已收到若干研究及其他補助作為激勵。該等補助於相關資產的可使用年期內於損益中確認。
- ii. 本集團於年內的研究及其他補助收入主要與本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助為無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團任何資產相關。

7. 其他收益及虧損

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
外匯(虧損)收益淨額	(45,223)	46,733
衍生金融工具虧損	(52,390)	(41,068)
以下各項的公允價值(虧損)收益		
— 按公允價值計量且其變動計入損益的上市股權證券	(83,859)	26,616
— 按公允價值計量且其變動計入損益的未上市股權投資	77,498	112,506
— 按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資	(133,136)	(196,914)
— 理財產品	47,782	71,626
其他	7,752	16,965
	<u>(181,576)</u>	<u>36,464</u>

8. 財務成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
所收客戶墊款(入賬至合約負債)融資成分的 利息開支	10,563	10,797
銀行借款的利息開支	120,078	140,872
租賃負債的利息開支	82,812	80,526
減：合資格資產成本中已資本化金額	(55,866)	(73,707)
	<u>157,587</u>	<u>158,488</u>

於本年內，若干一般借款的借款成本按照介乎每年6.34%至6.45%的利率(二零二三年：1.27%至6.46%)資本化為合資格資產的開支。

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	1,337,882	1,077,599
使用權資產折舊	261,900	246,996
無形資產攤銷	59,423	61,067
	<u>1,659,205</u>	<u>1,385,662</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
—薪金及其他福利	5,073,271	4,486,572
—退休福利計劃供款	460,568	420,361
—以股份為基礎的薪酬開支	1,208,992	1,423,521
	<u>6,742,831</u>	<u>6,330,454</u>

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
折舊、攤銷及員工成本已資本化於：		
— 合約成本	(655,263)	(633,464)
— 物業、廠房及設備	(618,844)	(695,887)
	<u>(1,274,107)</u>	<u>(1,329,351)</u>
預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易應收款項	139,968	295,513
— 合約資產	11,811	987
— 代客戶購買原材料的應收款項	—	23,470
	<u>151,779</u>	<u>319,970</u>
核數師酬金		
— 本公司的核數師	7,169	6,553
存貨撇減(列入銷售成本)	96,673	142,267
存貨撇減撥回(列入銷售成本)	(48,346)	(69,360)
合約成本撇減(列入銷售成本)	79,373	45,190
合約成本撇減撥回(列入銷售成本)	(54,945)	(119,067)
其他開支(附註)	—	53,578
處置物業、廠房及設備的(收益)虧損	(456)	3,484
確認為開支的存貨成本	<u>3,635,571</u>	<u>3,274,800</u>

附註：本集團的其他開支指藥明合聯於二零二三年的分拆及其股份於聯交所主板獨立上市所產生的上市開支。

10. 所得稅開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期稅項：		
—中國企業所得稅(「企業所得稅」)	1,078,907	921,621
—香港利得稅	160,376	134,863
—其他司法權區	27,364	1,408
過往年度超額撥備	(153,788)	(402,960)
	1,112,859	654,932
遞延稅項：		
—本期	(223,832)	(51,753)
	889,027	603,179

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%。

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。然而，每組關聯實體只能指定一個實體享受兩級稅率。

若干本集團於中國運營的附屬公司(其獲認定為「高新技術企業」、「技術先進型服務企業」、「西部大開發企業」或「小微企業」)有資格享有15%的優惠企業所得稅率或其他優惠。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

11. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本盈利的盈利	3,356,081	3,399,729
攤薄潛在普通股的影響：		
基於其每股盈利的攤薄作出的分佔附屬公司 溢利調整	<u>(39,251)</u>	<u>(39,505)</u>
用於計算每股攤薄盈利的盈利	<u>3,316,830</u>	<u>3,360,224</u>
	二零二四年	二零二三年
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	4,082,094,311	4,163,542,567
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	136,913,597	158,707,682
受限制股份	<u>8,156,659</u>	<u>26,624,229</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>4,227,164,567</u>	<u>4,348,874,478</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，上述列示的普通股加權平均數經扣除受託人根據受限制股份獎勵計劃持有的67,478,244股股份(二零二三年十二月三十一日：76,792,800股股份)的加權平均影響後得出。

12. 股息

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司概無向本公司普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零二三年：零)。

13. 貿易及其他應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項		
—關聯方	6,209	4,576
減：信用損失撥備	(588)	(329)
—第三方	6,478,606	6,405,693
減：信用損失撥備	(968,787)	(756,310)
	<u>5,515,440</u>	<u>5,653,630</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>16,163</u>	<u>9,551</u>
代客戶購買原材料的應收款項	<u>—</u>	<u>37,491</u>
向供應商墊款		
—關聯方	3,895	3,244
—第三方	33,486	67,677
	<u>37,381</u>	<u>70,921</u>
其他應收款項	63,278	47,652
預付款項	46,005	36,214
可收回增值稅	562,480	437,223
	<u>671,763</u>	<u>521,089</u>
貿易及其他應收款項總額	<u><u>6,240,747</u></u>	<u><u>6,292,682</u></u>

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
未逾期	3,778,576	3,708,023
逾期：		
— 90天以內	837,570	838,005
— 91天至1年	459,092	709,700
— 1年以上	440,202	397,902
	<u>5,515,440</u>	<u>5,653,630</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣1,736,864,000元(二零二三年：人民幣1,945,607,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣899,294,000元(二零二三年：人民幣1,107,602,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因本集團管理層相信根據該等客戶的承諾及過往經驗，客戶將會結算該等金額。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

14. 合約資產

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
合約資產		
— 關聯方	7,250	7,685
減：信用損失撥備	(211)	(229)
— 第三方	222,894	519,264
減：信用損失撥備	(38,006)	(27,051)
	<u>191,927</u>	<u>499,669</u>

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

15. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

於二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。短期銀行存款按介乎0%至4.50%（二零二三年：0%至5.68%）的市場年利率計息。

於二零二四年十二月三十一日，定期存款按介乎2.60%至5.76%（二零二三年：1.7%至2.8%）的固定年利率計息，原定屆滿期限為三個月以上。

本集團對定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，認為由於交易對手方為信用等級高且信譽良好的銀行，故相關信貸風險有限。

16. 出售持作出售組別

報告期後，本公司及WuXi Vaccines Ireland Limited（「**藥明海德愛爾蘭**」）（一家本公司的間接全資附屬公司）與MSD International GmbH（「**MSD International**」）（一家獨立第三方）於二零二五年一月六日達成一項正式協議。根據該協議，用於生產商業疫苗產品的疫苗設施相關的物業及資產，預計將於十二個月內出售，已於二零二四年十二月三十一日分類為持作出售的出售組別，並於綜合財務狀況表獨立呈現（見下文）。

就分部報告目的，生產設施是本集團生物藥分部的一部分。出售所得款項淨額預期將超出相關資產的賬面淨值。因此並無確認任何減值虧損。

分類為持作出售的疫苗設施的資產的主要類別如下：

	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備	3,343,683
使用權資產	7,125
存貨	26,332
	<hr/>
分類為持作出售資產總額	<u>3,377,140</u>

17. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	119,156	105,193
— 第三方	627,991	728,073
	<hr/>	<hr/>
	747,147	833,266
	<hr/>	<hr/>
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	7,998	10,901
— 第三方	873,186	596,656
	<hr/>	<hr/>
	881,184	607,557
	<hr/>	<hr/>
購買物業、廠房及設備的應付款項	321,506	518,651
收購附屬公司應付代價	2,968	2,968
應付薪金及花紅	752,705	707,099
其他應付稅項	72,685	86,233
	<hr/>	<hr/>
貿易及其他應付款項	<u>2,778,195</u>	<u>2,755,774</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期或收貨日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三個月內	695,662	748,784
三個月以上至一年內	49,366	76,174
一年以上至五年內	2,119	8,308
	<u>747,147</u>	<u>833,266</u>

18. 合約負債

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
合約負債		
— 關聯方	—	1,002
— 第三方	2,498,542	3,799,976
	<u>2,498,542</u>	<u>3,800,978</u>
減：於流動負債項下列示的金額	<u>(2,355,772)</u>	<u>(3,089,762)</u>
於非流動負債項下列示的金額(附註)	<u>142,770</u>	<u>711,216</u>

附註：由於相關服務預期將於十二個月後提供，合約負債分類為非流動(經考慮報告期間的融資成分及收益確認)。

19. 借款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	48,300	57,500
無抵押銀行貸款	2,587,900	2,089,874
	<u>2,636,200</u>	<u>2,147,374</u>
上述借款應償還賬面值：		
於一年內	2,435,302	576,328
於一年以上但不超過兩年期間	31,517	1,370,148
於兩年以上但不超過五年期間	94,551	94,551
於五年以上期間	74,830	106,347
	<u>2,636,200</u>	<u>2,147,374</u>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的 金額	<u>(2,435,302)</u>	<u>(576,328)</u>
於非流動負債項下列示的金額	<u>200,898</u>	<u>1,571,046</u>

到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
固定利率借款	506,300	57,500
浮動利率借款	2,129,900	2,089,874
	<u>2,636,200</u>	<u>2,147,374</u>

本集團的浮動利率借款按歐洲中央銀行利率加1.5%、歐元銀行間同業拆借利率加0.75%、有擔保隔夜融資利率加0.8%及加0.79%、5年期貸款市場報價利率(「**貸款市場報價利率**」)減0.9%、及1年期貸款市場報價利率減0.7%計息。

本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	二零二四年	二零二三年
實際利率：		
固定利率借款	1.36%至3.85%	4.90%
浮動利率借款	2.40%至6.45%	2.71%至6.46%

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
浮動利率：		
—於一年內到期	1,111,026	936,041
固定利率：		
—於一年內到期	<u>239,420</u>	<u>—</u>
	<u>1,350,446</u>	<u>936,041</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團賬面值為人民幣16,930,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣10,299,000元)的物業、廠房及設備作為本集團借款的抵押物。

20. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於二零二三年一月一日、 二零二三年十二月三十一日及 二零二四年十二月三十一日	<u>6,000,000,000</u>	<u>1/120,000</u>	<u>50,000</u>

已發行及繳足：

	股份數目	金額 美元	載列於 財務報表 人民幣千元
於二零二三年一月一日	4,225,261,885	35,211	233
發行新股	17,642,323	147	1
行使首次公開發售前購股權	<u>14,596,408</u>	<u>122</u>	<u>1</u>
於二零二三年十二月三十一日	4,257,500,616	35,480	235
行使首次公開發售前購股權	8,718,389	73	1
已註銷股份	<u>(160,281,500)</u>	<u>(1,336)</u>	<u>(10)</u>
於二零二四年十二月三十一日	<u>4,105,937,505</u>	<u>34,217</u>	<u>226</u>

於年內，本公司任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司任何上市證券。

釋義

「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「ADCC」	指	抗體依賴性細胞介導的細胞毒性
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「董事會」	指	本公司的董事會
「CDMO」	指	合同開發及生產組織(Contract Development and Manufacturing Organization)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「CMC」	指	化學成分生產和控制(Chemical Manufacturing and Control)
「CMO」	指	合同生產組織(Contract Manufacturing Organization)
「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「CRDMO」	指	合同研究、開發及生產組織(Contract Research, Development and Manufacturing Organization)
「CRO」	指	合同研究組織 (Contract Research Organization)
「董事」	指	本公司董事

「DNA」	指	承載所有已知活性生物及許多病毒演變、進化及繁殖中使用的大部分遺傳指令的分子
「ESG」	指	環境、社會及管治
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「歐元」	指	歐洲貨幣
「全球合夥人股份獎勵計劃」	指	本公司於二零二一年六月十六日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的全球合夥人計劃的股份獎勵計劃
「GMP」	指	優良生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區(通常是臨床調查人員所在司法權區)
「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「愛爾蘭HPRA」	指	愛爾蘭健康產品監督管理局 (Irish Health Products Regulatory Authority)
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)

「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「mRNA」	指	信使核糖核酸
「pDNA」	指	質粒DNA
「PPQ」	指	工藝性能確認
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於二零一六年一月五日採納及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E.首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日一年期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納並於二零二三年六月二十七日修訂及重述的受限制股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣美元

「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「WuXi Vaccines」或 「藥明海德」	指	WuXi Vaccines (Cayman) Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「WuXi XDC」或 「藥明合聯」	指	WuXi XDC Cayman Inc. (藥明合聯生物技術有限公司*)，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司，並於聯交所主板上市(股份代號：2268)

承董事會命
WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*
 董事長
 李革博士

香港，二零二五年三月二十五日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事陳智勝博士；非執行董事李革博士、周偉昌博士、曹彥凌先生及繆靜雯女士；及獨立非執行董事William Robert Keller先生、Kenneth Walton Hitchner III先生、戴國良先生及陳珏博士。

* 僅供識別